

Türkiye Odalar, Borsalar ve Birlik Personeli Sigorta ve Emekli Sandığı Vakfı'nın

24 Aralık 2021 Tarihli Olağan Genel Kurul Toplantı Tutanağı Özeti

- **Yüksel ÖZTÜRK (Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği)** : Türkiye Odalar Borsalar ve Birlik Personeli Sigorta ve Emekli Sandığı Vakfı Yönetim Kurulu başkanlığına, Olağan Genel Kurul toplantısını yürütmek üzere kurulacak Başkanlık Divanı Başkanlığına, Sayın Mustafa Veli Tekelioğlu, Başkanvekilliğine Sayın Ercan Yıldırım, Katipliklere de Sayın Birol Yarman ve Sayın Orhan Erdem'i teklif ediyoruz. Teklifi verenler: İlhan Koyunseven, İbrahim Tırpancı, Hasan Erdem, Sami Erdoğan, İlhan Yılmaz, Sedat Gözaçan, Erçin Güdücü, Ercan Düzgün.

Öneri bu, başka öneri var mı? Yoksa. Kabul edenler? Olmadığına göre ve kabul edildiğine göre, hayırlı olsun diliyorum. Divanı makama takdim ediyorum. Buyurun başkanım.

- **Mustafa Veli TEKELİOĞLU (Divan Başkanı)**: Değerli Başkan, saygıdeğer başkanlarım, değerli genel kurul delegeleri, hepinizi 57'nci genel kurulumuza hoş geldiniz.

Bizleri divan kuruluna layık gördüğünüz için, teveccühleriniz için, divan kurulum adına hepinize teşekkür ediyorum. Değerli delegeler, şu anda 57'nci genel kurulumuz için yoklama yapılmış ve çoğunluk sağlanmıştır. Ülkemizin kurucusu, Gazi Mustafa Kemal Atatürk, silah arkadaşları ve tüm şehitlerimiz için sizleri 1 dakikalık saygı duruşu ve İstiklâl Marşı'na davet ediyorum (Saygı duruşu yapıldı ve İstiklâl Marşı okundu.)

Değerli başkanım, saygıdeğer delege arkadaşlar, 57 nci Genel Kurulumuza hepiniz hoş geldiniz. Genel Kurulumuzun hayırlara vesile olması temennisi ile gündemi okuyorum.

Gündemin birinci maddesi, Başkanlık Divanı seçimi, ikinci maddesi, Yoklama, açılış, saygı duruşu, İstiklâl Marşı, üçüncü maddesi; Yönetim Kurulu başkanının konuşması. Dördüncü maddesi, 2009-2021 raporları ile Denetim Kurulu raporlarının onaya sunulması. Beşinci maddesi, 2019 yılı hesap ve işlemlerinin tetkiki ile Yönetim ve Denetim Kurullarının ibrası. Altıncı maddesi, 2020 takvim yılı hesap ve işlemlerinin tetkiki ile yönetim ve Denetim Kurullarının ibrası. Yedinci maddesi, 2021 takvim yılı iş programı ve bütçesi, tekliflerinin tetkik ve onanması. Sekizinci maddesi, 2022 takvim yılı iş programı ve bütçesi ile tekliflerin tetkik ve onanması. Dokuzuncu madde, yönetmeliklerin onaya sunulması. Onuncu madde, 2011/2020 tarih ve 219 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile Genel Kurula kadar yapılan harcamalarının 2021

yılı bütçesinden yapılmış olarak kabulünün onaya sunulması. Onbirinci madde, Dilekler ve Kapanış.

- **Mustafa Veli TEKELİOĞLU (Divan Başkanı):** tanıtımı ile ilgili sizleri kürsüye davet ediyorum. Buyurun.

- **Selçuk ÖZTÜRK (Yönetim Kurulu Başkanı):** Sayın Divan, Sayın Başkanlarım, değerli delegelerimiz, Genel Kurulumuza hoş geldiniz. Hepinizi Yönetim Kurulu adına saygıyla selamlıyorum. Genel kurulumuzun vakfımıza hayırlı olmasını temenni ediyorum.

Değerli delegelerimiz biliyorsunuz geçen sene pandemi dolayısıyla genel kurulumuzu yapamadık, o yüzden bu sene iki genel kurulumuzu beraber yapıyoruz. Umut ediyorum ki vakfımız için güzel bir genel kurul olacaktır. Vakfımızın iki sene boyunca yaptığı faaliyetleri, bütçe bilgilerini ve çalışmalarımızı biraz sonra bir sunum olarak hepimiz dinleme imkânına sahip olacağız.

Göreve geldiğimiz günden bugüne kadar verdiğiniz destekler için, sizlere ve Oda Borsa yöneticilerimize huzurlarınızda teşekkür ediyorum. Bugüne kadar olduğu gibi, bundan sonra da vakfımızın menfaatleri doğrultusunda hep beraber gerekenleri yapmaya inşallah devam edeceğiz.

Değerli delegelerimiz, son olarak huzurlarınızda vakfımızın değerli delegeleri olan sizlere, yönetim ve Denetim Kurulu üyelerimize, vakfımızın çalışanları mesai arkadaşlarımıza, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği yönetimine ve Sayın Başkanı Sayın Rıfat Hisarcıklıoğlu'na bugüne kadar verdiği desteklerden dolayı teşekkür ediyor, hepimizi saygıyla selamlıyorum.

- **Mustafa Veli TEKELİOĞLU (Divan Başkanı):** Sayın başkanımıza, konuşmaları için çok teşekkür ediyoruz. Değerli arkadaşlar, 4 üncü maddemiz, 2019-2020 yılları Yönetim Kurulu Faaliyet raporları ile Denetim Kurulu raporlarının onanması ve raporların okunması ve onaya sunulması. Değerli arkadaşlar, 2019 ve 2020 yılındaki faaliyetlerimizi sunmak üzere Yönetim Kurulu üyemiz Yüksel Öztürk beyi kürsüye davet ediyorum.

- **Yüksel ÖZTÜRK (Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği):** Sayın Divan, Sayın Başkanlarım, değerli delegelerimiz, hepimizi saygıyla selamlıyorum. Sandık Yönetim Kurulu üyesi olarak, 2019-2020 yılı gelir-gider rakamlarını, sandığın kapsadığı nüfusu, 2021 yılı bütçemizi, 2022 yılı bütçe rakamlarımızı, Medula ile ilgili kısa bir bilgiyi, arkasından onaylayacağınız yönetmeliklerle ilgili

kısa bir bilgilendirme yapacağım size. Yani Sayın Başkanımın okuduğu gündemi aslında ben şimdi size özetlemiş olacağım. Sonrasında onaylamaya geçeceğiz.

Şimdi sandığımızın gelir kalemleri: Sandığımızın asli gelir kalemi, prim gelirleri. Faiz gelirleri, kira gelirleri ve Oda Borsa Bütçelerinden aldığımız % 1 paylar. Bunları harcadığımız yer de, tahsisler. En önemli kalemimiz bu zaten, emekli aylıklarımız, ondan sonra emekli, sağlık ve ölüm yardımları. Sağlık yardımları, emekliler için. Çalışanlara, odalara bıraktığımız, Oda Borsalara bıraktığımız % 7 lik fon çalışanların sağlığında kullanılmak üzere ve ameliyat, uzun süreli tedavi giderleri ve ilaç giderleri, bunlar da sandığın gider kalemleri.

Sandığın kapsadığı nüfus: Sandığımız şu anda toplam 6184 tane çalışanı var. Yani aktif üye dediğimiz. Pasif üyemizin toplamı, 8209. Bakmakla yükümlülerle beraber, 21108 kişilik bir aileyiz aslında biz burada, bakmakla yükümlülerle beraber. Sandığa toplam yükümlülük altında olduğu kişi sayısı ve sağ tarafta da oranları görüyorsunuz. Yani şu anda aktif ve pasif oranımız gördüğünüz gibi her yıl azalıyor. Yani bunu ikilere yaklaştırmamız lazım ki, buranın rahat ve sürdürülebilir hale gelmesi gerekiyor. Ama emekli sayımız artarken çalışan sayımız azaldığı için bu oran sürekli aşağıya doğru gidiyor.

Yıllar itibariyle gelir gider gerçekleşme rakamları: 2019 yılında gelirlerimiz 253.184.000 lira olarak gerçekleşti. Giderlerimiz 224.629.000 lira olarak gerçekleşti. 2019 yılı olumlu fazlamız 28.576.000 lira, 2020 yılı gelirlerimiz 266.770.000 lira olarak gerçekleşti. Giderlerimiz 254.118.000 lira olarak gerçekleşti. 12.650.000 lira artıyla kapattık. Ama 2016 dan beri bakarsanız artık düşüşe geçiyoruz. Burada da işte emekli aylıklarının biraz daha yüksek bağlanması, çalışan arkadaşlarımızın işe alınan arkadaşlarımızın ücretlerinin düşük olması sebebiyle, yani maaşlardaki, emekli maaşlarındaki artışlar, çalışan artışlarına, yada çalışanların işe girenlerin sayısından daha az olduğu için gelirimiz gün geçtikçe olumlu farkımız azalıyor daha doğrusu, gelirimiz demeyelim.

Burada da ayrıntıları var bu gelirlerin, mesela 2019 yılı için 202.000.000 prim geliri elde etmişiz, 25.168.000 faiz geliri almışız, 1.877.000 lira kira almışız, 24.762 lira diğer gelirlerimiz var. % 1 fondan da 23.808.000 lira tahsil etmişiz, 253.184.000 lira gelirimiz ulaşmış. Buna karşılık 2019 yılında 168.608.000 lira emekli aylığı ödemişiz. 30.173.000 lira sağlık yardımı ödemişiz, çalışanlar için % 7 fon ve sürekli ameliyat, tedavi, ilaç giderleri için 20.393.000 lira ödemişiz.

Diğer giderlerimiz, genel giderler yani, personel gideri, genel yönetim giderleri 1.466.000 lira da için harcanmış, 224.608.000 lira.

220 yılında 223.000.000 prim gelirimiz var, 14.000.000 faiz gelirimiz var, 2.176.000 kira gelirimiz var. 312.000 lira, diğer gelirlerimiz var. 26.790.000 lira da fon almışız. 266.769.000 lira toplam gelirimiz var. 194.339.000 lira emekli aylığı ödemişiz, 2020 yılında toplam, 32.247.000 lira sağlık yardımı yapmışız, 21.669.000 lira çalışanların sağlık harcamaları var. 4.347.000 lira personel giderimiz var. 1.514.000 diğer giderlerimiz var, 254.118.000 lira da toplam harcama yaptık. Gelirlerdeki artış dikkat ederseniz, % 21'lerden 2020 de 5.37'ye düşüyor, yani gelirimiz % 5 artarken, giderimiz % 13 arttı. Yani 2019 ile 2020 arasındaki bu 20 milyon kârın 12 milyona düşme sebebi aslında burada açık olarak göründü.

Prim gelirlerinin ve emekli aylıklarının artış oranlarını verdik burada size, bilginiz olsun. 2019 yılında prim gelirleri % 20 artarken, emekli aylıklarımız % 22 arttı. 2020 yılında prim gelirleri % 10 artarken, emekli aylıkları % 15 arttı. Bu da zaten açığın sebebini gösteriyor. Yani gelirdeki düşüşün sebebini gösteriyor aslında.

Bu da önemli bir tablo arkadaşlar. Burada da prim gelirlerinin emekli aylıkları ile toplam giderleri karşılama oranını verdik. 2019 yılı için % 119, yani prim geliri olarak aldığımız gelir, sadece aylıkların, emekli aylıklarının, tahsislerin % 119'unu karşılıyordu. Fazlaydık. 2020 de bu oran % 114 e düştü. Yani tahsisler artıp, prim gelirleri azaldığı için % 5 lik bir azalışa gittik. Tüm giderlere orantıladığımızda da 2019 yılındaki prim gelirleri % 90'ını karşılarken, bu sene % 87 ye düştü. Burada da gördüğünüz gibi geriye doğru bir gidiş var sürekli.

2021 ve 2022 yılları bütçeleri. Şimdi Covid-19 salgını nedeniyle 2020 yılında yapılması gereken Sandık Genel Kurulu bildiğiniz üzere yapılamadı. Onaya sunulması gereken 2019 yılı iş programı, kesin hesabı, faaliyet raporu ve 2020 yılı iş programı ve bütçesi, bu nedenle bu genel kurula sunuluyor. 2021 biterken aslında biz size 2021 yılı bütçesini getiriyoruz. Biz bu süreçte, genel kurulu yapabilmek için Yönetim Kurulumuzun 20.11.2020 tarih ve 219 sayılı kararı ile 2020 yılı bütçe ödeneklerinin 2021 yılında da kullanılmaya devam edilmesi kararını aldık. Bu şekilde devam ettik. Gündemin son maddesinde de şu ana kadar yaptığımız bütçelerin 2021 yılı bütçesi kabul edildikten sonra, o bütçeden yapılmış olarak kabul edilmesini onaylarınıza sunacağız.

2021 ve 2022 yılları iş programı ve bütçesi faaliyet raporu içinde sizlere gönderildi zaten ayrıntılı olarak. O yüzden ben sadece rakamsal olarak geçeceğim buradan, gelir kısmını 6 fasıl halinde, gider kısmı 8 fasıl halinde hazırlandı, her iki bütçe de, 2021 yılı bütçesi 320 milyon lira olarak teklif ediliyor. 2022 yılı bütçesi de 380 milyon lira olarak onayınıza sunuluyor.

Şimdi biraz bu süreçte yaptığımız çalışmalardan bahsedeceğiz. Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Bilgi İşlem Müdürlüğünün de değerli katkılarıyla, 2829 sayılı kanuna göre, hizmet birleştirme yapan mensuplarımız, 2829 sayılı kanun hizmetlerin birleştirilmesine ilişkin bir kanun, diğer sosyal güvenlik kurumlarında yani bize gelmeden önce SGK lı olmuş, işte devlet memuru olmuş, bize geçmiş arkadaşların, hizmet bilgileri de bu sayede sisteme işlendi artık. Çalışanların bu süreçte muhtemel emeklilik tarihlerinin artık SGK da olduğu gibi, bizim sistemimizde de görebiliyorlar ve eğer çalışanların emekli olacakları tarih, ilgili olan yıl içinde yada 1 sonraki yıl içindeyse, yaklaşık emekli maaşı hesabını da görebiliyorlar artık. Ne kadar maaş bağlanacağını da görebiliyorlar. Ya bu ikisini yaparak, bu çok talep vardı zaten, hani ben emekli olursam ne kadar maaş alacağım ve hani hizmetlerimi göremiyorum. Bunların ikisini de böylece sizlerin hizmetine sunmuş olduk.

KVKK gereği bizim sistemimizden değil, bunları E-Devlet üstünden almaya başlayacaksınız, şu ana kadar bizim sistemimizdeydi, ancak onu artık E-Devlet üstüne aktarıyoruz, çok yakın zamanda E-Devlet üstünden gelip bu bilgilerinizi yine görebileceksiniz. Öbür yandan sandığımızın sistem alt yapısının güçlendirilmesi ve daha güvenli hale getirilmesi adına gerekli adımlar atıldı, gerekli yatırımlar yapıldı. Gerekli yazılım işlemleri ve alt yapı sağlandı. Çok yakın bir süreçte bunun testlerine başlanacak ve yeni web sitemizle birlikte yeni hizmetler sizlerin yani çalışanlarımızın bilgisine sunulacak.

Şimdi Medula sistemi. Medula aslında SGK nın kendisi için yazdığı ve kendi anlaştığı sağlık hizmeti sunucularından, genel sağlık sigortası kapsamındaki kişilere hastaneler üstünden provizyon alarak işlem yapmasını sağlayan bir sistem. Bununla ilgili Rifat başkanımızın da Selçuk başkanımızın da çok fazla girişimleri oldu bakanlık nezdinde, bundan önceki bakanlarla da çok sık görüşüldü, bayağı bir yol alındı burada. Şu an protokol imza aşamasına geldi, aslında imzalanıyordu şu ana kadar ama birkaç sandığı zorlayan konular vardı. Onların düzenlenmesi için tekrar görüşmeler yapıldı. Onlar da sağlandı. Sanıyorum birkaç gün içinde bu protokol imzalanır. Yani SGK tarafı hazırız dedi, bizde de zaten bir sıkıntı yok. O düzeltmeler yapıldıktan

sonra biz de imzaya hazırız. Bu imzalandıktan sonra, öncelikli olarak emeklilerimizi alacağız bu sisteme, ki sistemin nasıl çalışacağını bir görelim, neler getirecek, neler götürecektir görelim, işleyişi doğru olacak mı? Onları görelim. Yani bizim çalışanlar için beklediğimiz faydayı alabilecek miyiz? Öncelikle onu görmemiz gerekiyor. Bu Medulayı şey gibi düşünün, yani bize sattıkları bir program gibi düşünün. Hani Logo programını kullanıyorsunuz bazılarınız. Onun gibi programı bize veriyor, biz onun içine verileri kendimiz gireceğiz, sistem üzerinden işlemeye başlayacak. GSS kapsamına almayacak bizi. Yani ondan bilginiz olsun. Bunu yaparken de herhangi bir kurulum, yazılım maliyeti olmayacak bu işin, direk bir ara yüz olarak verecekler, biz verileri buradan onlara aktaracağız. Sistem üstünden faturalar bize gelecek, faturaları sandık onaylayacak, süreç bu şekilde devam edecek.

Bu bize en büyük sağlamasını beklediğimiz katkı şu olacak aslında. Yani burada sağlık hizmet sunucularından hem sağlık hizmet sunucularından, hem de giden arkadaşlardan, kaynak ve suistimalleri ve opsiyonel hataları en aza indireceğiz. Yani burada provizyon kontrolü yapacak, bu kişi gerçekten çalışıyor olgusuna bakacak. Dolayısıyla kayıp-kaçığı önleyeceğini düşünüyoruz.

Bu söylediğim provizyon işi zaten, hani provizyonu sistem otomatik verecek. Örneğin işte bir kulak, burun boğaza gittiğinizde, 3 gün geçmeden, SGK kuralları işleyecek çünkü, 3 gün geçmeden size ikinci bir provizyonu tekrar vermeyecek. Şu anda biz bunun kontrolünü yapamıyoruz.

İşlemlerin elektronik ortamda takip edilebildiği, denetlenebilir, karar vericilerin ihtiyaç duyduğu şekilde raporlama imkânı sunan bir alt yapı sağlayacak bize, onu dediğim gibi sanıyorum yani 2022 yılında herhalde sistemi kullanmaya başlamış olacağız muhtemelen, emekliler açısından.

Aktif üyelerimize biraz önce tüm sağlık yardımlarının sandık tarafından karşılanabilmesi için süreç kontrol edilecek, sonrasında onun da kararı verilecek yine.

Şimdi bu genel kurulda size iki tane yönetmelik sunuyoruz. Birisi Medula sistemine geçişten dolayı yeni bir yönetmeliğe ihtiyacımız var. Sağlık Yardımları Uygulama Yönetmeliğine, eski yönetmelik çünkü manuel sisteme göre uygundu. Bunu hazırladık. Burada her şeyi SUT bazlı yaptık, Medula sistemine uygun olarak. Şeyin de yönetmeliğin içinde yürütmeye yetki alıyoruz,

SUT arpanları belirleme ve güncel konuları yani SGK da bir değişiklik olursa biz bunu kendi sistemimize de uyarlayabilelim diye, bunları düzeltmek üzere yönetime de yetki alıyoruz. Sağlık yardımları tatbikat yönetmeliğinde yaptığımız bu. Yönetim ve Denetim Kurulu yeleri ile personelde dışarıdan görevlendirilenlere ödenecek harcırahlarla ilgili yönetmelik yaptık, bu ynetmeliklerimiz zaten vardı bizim, ama çalışanlar için farklı, yönetim ve Denetim Kurulu yeleri için farklı yönetmelik vardı. Biz bunun ikisini burada birleştiriyoruz ve yani Yönetim ve Denetim Kurulu yelerine harcırah dyorduk. Doğru değildi bu, bunu huzur hakkına çeviriyoruz. Adı huzur hakkı olacak, çalışan ve dışarıdan görevlendirilenlere de harcırah ödemek üzere yeni bir yönetmelik hazırladık. Onları onayınıza sunuyoruz.

Benim bu kadar başkanım.

- **Mustafa Veli TEKELİOğLU (Divan Başkanı):** Yüksel bey, sunumlarınız için çok teşekkür ediyoruz. Sizi biraz kürsüde tutacağım ben şimdi. Değerli arkadaşlar, Yüksel bey 2019 yılı ve 2020 yılı faaliyetleri ile ilgili konuşmasını dinledik. Bunlarla ilgili söz almak isteyen delegemiz var mı? Peki arkadaşlar. 2019 yılı Faaliyet Raporlarını ve Denetim Kurulu Raporlarını onaylarınıza sunuyorum. Kabul edenler? Kabul etmeyenler? Oybirliği ile kabul edilmiştir.

Değerli arkadaşlar, beşinci maddemizde 2019 takvim yılı hesap ve işlemlerinin tetkiki ile Yönetim ve Denetim Kurulunun ibrasını oylarınıza sunacağım. şimdi sizlere daha önce gönderdiğimiz dosyada bu bütün hesaplar, hesaplarla ilgili detaylar sizlere gönderildi. Bunları sizler incelediniz. şimdi bununla ilgili söz almak isteyen? 2019 yılı ile ilgili söz almak isteyen delegemiz var mı? Peki. 2019 takvim yılı hesap ve işlemlerinin tetkiki ile Yönetim ve Denetim Kurulunun ibrasını oylarınıza sunuyorum. Kabul edenler? Kabul etmeyenler? Oybirliği ile kabul edilmiştir.

Değerli arkadaşlar yine size gönderdiğimiz dosyada, 2020 yılı hesap ve işlemleri de bütün detaylarıyla sizlere iletildi. Bunları siz yine incelediniz. 2020 yılı hesapları ile ilgili söz almak isteyen delegemiz var mı? Peki arkadaşlar, 2020 takvim yılı takvim ve işlemlerinin tetkiki ile Yönetim ve Denetim Kurulunun ibrasını oylarınıza sunuyorum. Kabul edenler? Kabul etmeyenler? Oybirliği ile kabul edilmiştir.

Değerli arkadaşlar, 2020. Yedinci maddemiz 2021 yılı takvim yılı iş programı ve bütçesi ile tekliflerinin tetkik ve onanmasını yine sizlere bu gönderdiğimiz dosyada sunduk. Bununla ilgili

söz almak isteyen delegemiz var mı? Peki, bunu da oylarınıza sunuyorum. Kabul edenler? Kabul etmeyenler? Oybirliği ile kabul edilmiştir.

Sekizinci maddemiz, 2022 takvim yılı iş programı ve bütçesi ile tekliflerinin tetkik ve onanmasını, yine arkadaşlar dosyamızda sizlere 2022 bütçesi ile ilgili rakamları ve detayları gönderdik. Bunları inceledik. Bununla ilgili söz almak isteyen arkadaşımız var mı? Peki. Oylarınıza sunuyorum. Kabul edenler? Kabul etmeyenler? Oybirliği ile kabul edilmiştir. Değerli arkadaşlar az önce Yüksel bey sizlere anlattı. Yönetmelik değişiklikleri. Nedir bu değişiklikler? Türkiye Odalar, Borsalar ve Birlik Personeli Sigorta ve Emeklilik Sandığı Vakfı Sağlık Yardımları Uygulama Yönetmeliği, değiştirildi. Bununla ilgili değişiklikler yapıldı. Türkiye Odalar Borsalar ve Birlik Personeli Sigorta ve Emekli Sandığı Vakfı huzur hakkı ve harcırah yönetmeliği ile ilgili değişiklikler yapıldı. Bu yapılan değişikliklerle ilgili, sorusu olan arkadaşımız varsa, kafasına takılan şeyler varsa, onları sorabilir. Yüksel bey bununla ilgili sizlere açıklama yapacak. Var mı sorusu olan arkadaşlar? Pekala arkadaşlar. Bu değişiklikleri oylarınıza sunuyorum. Kabul edenler? Kabul etmeyenler? Oybirliği ile kabul edilmiştir.

Onuncu maddemiz arkadaşlar, 20.11.2020 tarih ve 219 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile Genel Kurula kadar yapılan harcamaların, harcamalarının 2021 yılı bütçesinden yapılmış olarak kabulünü onaylarınıza sunacağım. Biliyorsunuz 2019 yılında genel kurul yapamadık. Salgın hastalık dolayısıyla, onun için 2021 yılı bütçesini de 2020 yılının bütçesi ile devam etmiş olduk. Bununla ilgili sorusu olan, açıklamaya ihtiyaç duyulan bir konu varsa, bununla ilgili de Yüksel bey size bilgi verebilir. Delegelerimizin soruları varsa, onları alabiliriz. Var mı arkadaşlar sorularınız? Peki. Bu maddeyi de oylarınıza sunuyorum. Kabul edenler? Kabul etmeyenler? Oybirliği ile kabul edilmiştir.

Değerli arkadaşlar, Genel Kurulumuzun gündemi bu kadar. Sizi alabiliriz Yüksel bey buyurun.

Onbirinci maddemiz, Dilek ve Temenniler. Diler ve Temennilerde söz almak isteyen delegelerimiz var mı? Başkanım isterseniz sizi kürsüye alalım bir teşekkür konuşması. Söz, bir dakika başkanım, bir saniye. Buyurun, buyurun, özür dilerim görmedim ben sizi, kusura bakmayın.

- **Murat BAŞAR (Ankara Ticaret Borsası):** Başkanım estağfurullah, Sayın Selçuk başkanım, divanı saygıyla selamlıyorum ve bütün katılanları saygıyla selamlıyorum. Ben Selçuk başkanına

özellikle fedakâr çalışmaları için, Ali Öztürk beye İstanbul'da çok fedakâr çalışmaları için ve İstanbul'daki bu konuyla ilgili vakfımızla ilgili bütün çalışanlarımıza ben çok teşekkür ediyorum. Onlar gerçekten, başta Selçuk başkanım olmak üzere özveriyle bu çalışmaları yapıyorlar. İstanbul'da bizleri çok güzel temsil ediyorlar. 2022 yılının da ekonomik olarak, 2021 deki problemleri geride bıraktığımız yıl olmasını temenni ediyorum. Bütün ticaret erbabı için hayatın çok daha kolay olmasını diliyorum, hepinize saygılar sunuyorum sayın başkanım.

- **Mustafa Veli TEKELİOĞLU (Divan Başkanı):** Sayın delegemize konuşmaları için çok teşekkür ediyoruz. Değerli arkadaşlar ben ekranda 57 yazıyordu, konuşmamın başında, 57 nci genel kurul diye başlamıştım. 56 ncı genel kurul, onu düzeltmek istiyorum. Başka söz almak isteyen? Buyurun.

- **İbrahim TIRPANCI (Ankara Ticaret Odası):** Üye delegesi olarak söz almış bulunmaktayım. Yaklaşık 20 yıldır oda camiası içerisinde çalışan biri olarak halen daha sevk kağıdı ile ve Medula diye diye çok fazla çaba harcandı. Bu süreç içerisinde büyük emek gösteren, özellikle Oda, Borsa çalışanları adına değerli başkanımız Selçuk başkanına teşekkür etmek istedim. Çok sağ olsun.

- **Mustafa Veli TEKELİOĞLU (Divan Başkanı):** Biz de teşekkür ediyoruz. Değerli arkadaşlar, başka söz almak isteyen arkadaşımız var mı? Buyurun.

- **Fehmi YILDIZ (Bursa Ticaret Borsası):** Öncelikle herkese merhabalar, Fehmi Yıldız, Bursa Ticaret Borsası Genel Sekreteri. Tabii ki başta Selçuk Başkanımız, Genel Müdürümüz Ali bey olmak üzere, bu Yönetim Kurulundaki arkadaşlara üstün çabalarından ötürü ve sandığımızın da çalışanlarına teşekkür ediyoruz. Ama Yüksel beyin de sunumunu izledik. Görünen o ki sandığımızın gidişatı ile ilgili de sıkıntılarımız var uzun vadede, bu konuda sayın başkanımızdan da ileriye dönük projeksiyon hakkında biraz bilgi vermesini rica edeceğim. Teşekkür ederim.

- **Mustafa Veli TEKELİOĞLU (Divan Başkanı):** Biz de teşekkür ediyoruz, değerli arkadaşım. Başka söz almak isteyen arkadaşımız var mı? Değerli arkadaşlar. Buyurun başkanım. Başkanım sizi alalım, buyurun.

- **Selçuk ÖZTÜRK (Yönetim Kurulu Başkanı):** Sayın Divan, Değerli delegelerimiz, tekrar hepinizi şahsım ve vakfımız Yönetim Kurulu adına saygıyla selamlıyorum. Hepinize her şeyden önce tüm süreçteki teveccühünüz için tek tek teşekkür ediyorum. Güzel bir soru, uzun vadede ne

olacak sorusu. Aslında Yüksel bey sunumda anlattı. Kritik bir eşiğe doğru gidiyoruz. Artı veriyoruz, doğru her sene bütçemiz artı veriyor ama birincisi verdiğimiz artı azalıyor. Bununla beraber asıl, kritik oranlar. Yani az önce karşılama oranlarını gördünüz. 2016 yılında % 122'den özür dilerim % 127'den % 119'a kadar indi. Toplam primler de % 87 ye geldi. Bu konuda ciddi bir çalışma yaptık. Türkiye'deki hemen hemen en iyi bu konudaki uzman bir firma ile anlaşma yaptık. Aon'la anlaşma yaptık. Aon vakfımızın gelecek tüm projeksiyonunu bize çıkarttı. Yani gelecek 30 yıl, şöyle bir çalışma, mevcut bütün arkadaşlarımız, Türkiye yaş ortalaması ile emekli oluncaya kadar ve onların Allah korusun, Allah herkese hayırlı ömür versin. Vefatları ile onların dul ve yetimlerinin de tüm sürecini kapsayan ve tüm gelirlerimizi kapsayan önümüzde aslında çok güçlü bir projeksiyonumuz var. Vakfımızın ekonomik anlamda röntgenini tamamen tahlil ettik. Daha sonra bunu düzeltebilmek için, yani bu süreci sürdürülebilir kılmak için, vakfımızın sürecini sürdürülebilir kılmak için neler yapmalıyız üzerine de ciddi bir çalışma yaptık. Her şeyden önce bazı gelirlerimizi artırmamız gerekiyor. Çünkü giderlerde gerçekten çok güzel bir sistem var. Hani giderleri kısacağız dersem bu gerçekçi değil. Giderleri kısmak demek, şu andaki mevcut hizmetlerimizden geri adım atmak anlamına geliyor. O yüzden kısılacak bir gider yok. Sadece Medula sistemini az önce hem size sistemin sağlıklı çalışması için bahsedildi, tahmin ediyorum yakın bir zamanda, emekli arkadaşlarımızla ilgili başlayacağız. Orada bir durumu göreceğiz. Yani bu sistemin sağlıklı çalışıp çalışmadığını, vakfımıza ekonomik anlamda bir getirisi olacağına inanıyoruz ama biz sistemi çalıştırmadan, mutlak getiri veya götürüyü görmek mümkün değil. Vakfımıza olan getirilerini, daha sonra da bunu çalışan arkadaşlarımıza da devam ettireceğiz. Oradan bazı beklentilerimiz var. Vakfımızın gayrimenkullerinin daha iyi kira getirebilmesi için çok yoğun bir çaba sarf ediyoruz. Yönetim Kurulu üyemiz Bekir bey var, o gerçekten şu anda hemen hemen bütün mesaisini ona harcıyor. Mevcut elimizdeki gayrimenkullerin değerlerini artırabilmek, mevcut gayrimenkullerimizden daha iyi kira geliri elde edebilmek için, bir çalışma yapıyoruz. Buradaki, onun bize yaptığı sunumu, Odalar ve Borsalar Birliği Yönetim Kuruluna sunumunu yaptık, mutlaka bizim Odalardan aldığımız % 1 lik primin artırılması gerekiyor. Buna benzer 6, 7 tane adım tespit ettik. Bu 6, 7 adımın hepsini zamanında ve doğru olarak atarsak, sürdürülebilirliğimizi bir miktar daha uzatıyoruz.

Değerli arkadaşlar sonuçta Türkiye'deki hiçbir sağlık sistemi kendisini karşılamıyor, yani SGK'nın açığını hepimiz biliyoruz. SGK nasıl bir açık verdiğini de biliyoruz. SGK açığını işte sonuçta

hazine karşılıyor. Şu anda da buradaki aslında % 1 leri almazsak bizim de açığımız var. Yani en son olarak 2020 yılında bizim % 1 prim gelirlerimiz 28 milyon, o tabloda gördüğünüz. O 28 milyon olmasaydı, bizim bu sene 2020 için 16 milyon açıkla kapatmış olacaktık. Yani aslında fiili anlamda soruyorsanız, bizim vakfımız da açık veriyor ve bu vakfımızın açığını hazine karşılıyor. Hazine bizde ne? Mevcut Odalarımız karşılıyor. Buradaki prim gelirlerinin de bir miktar daha yükseltilmesi için bir çalışmamız var. Şurasını çok rahat söyleyebilirim, hani vakfın sürdürülebilirliğinde çok büyük bir handikap görünüyor mu? Yok. Ama sürekli doğru iş yapmak lazım. Yani hata payı yok. Bu vakfı yönetirken, hata lüksümüz yok ve kalmamış, yani bu aralıklar bitmiş, hep doğru iş yapmamız gerekiyor ve hep doğru yaptığımızda ancak açığınız yine oluşuyor, sadece kontrol edilebilir, yönetilebilir bir açıkla oluşturabiliyoruz. Eskiye yönelik gayrimenkullerimizle ilgili, bir önceki yönetimden, ki başkanımıza da çok teşekkür ederiz. Başlayan bir süreç vardı. Bir gayrimenkulümüzü geri kazandık. Ciddi bir alacağımız oluştu şu anda, bir diğer çok kıymetli bir gayrimenkul var, onun tapusunu devraldık. O da, o çok daha değerli bir gayrimenkul, ancak henüz üstünde belediyeye ait, bakanlıklara ait gayrimenkuller var. Eğer oradaki süreci sağlıklı bir şekilde tamamlayabilirsek, o gayrimenkulün değerlendirilmesinden belki bir şeyler daha elde edebiliriz. Hep böyle yani, bir işte 500 bin, 1 milyon bir yerden, işte geliri 1 milyon nasıl artırabiliriz? İşte prim ödemeyen odalarımız olduğunda, arkadaşlarımızı görevlendiriyoruz. Sağ olsunlar, arkadaşlarımız tek tek o primi tahsil etmeye çalışıyor. İşte veyahut da bir yer, bir 500 milyon liralık, 1 milyon liralık bir gideri kısma imkânımız varsa, işte Medulaya geçsek onu kısabiliyor muyuz, işte ona gidiyoruz. Bu şekilde devam ettirmeye çalışıyoruz. En nihayeti, bir gün bu sistem inşallah tıkanmaz, tıkanırsa, kefaletler, odalarda. Ama oraya gelmesini hiçbir öngörmemek gerekiyor. Prensip olarak, Yönetim Kuruluna da şöyle bakıyoruz. Bizim ana hedefimiz bu sürdürülebilirliği uzun yıllara taşımak ve taşıyabileceğimize inanıyoruz. Güzel bir soruydu, belki açıklamamız da inşallah tatmin etmiştir. Hani çok böyle güzel, güzel şeyler söylemek isterim ama öyle bir durum yok. Gerçekçi olmak lazım. Yani hayatı gerçek, realist yaşamak gerekiyor. Ama durumda yönetilebilirlikten çıkmış da değil henüz. Dikkatli bir şekilde yönetildiğinde, süreç sürdürülebilir olacaktır diye düşünüyorum.

Tekrar katılımlarınız için, bugüne kadar verdiğiniz destekler için teşekkür ediyorum. Gerçekten çok değerli bir Yönetim Kurulu ile çalışıyorum. Yönetim Kurulu üyelerimize tekrar teşekkür ediyorum. Denetim Kurulu üyelerimize teşekkür ediyorum ve vakfımızın değerli çalışanlarına

teşekkür ediyorum. Çok güzel çalışıyorlar. Çok az kişi ile hiç, 6, 7 yıldır beraber çalışıyoruz. Nüfusumuz hiç artmıyor. Şey nüfusu artıyor, vakfın hizmet alanları nüfusu artıyor ama mesai arkadaşlarımızın nüfusu artmıyor. Yeni işte dijitalleşmeye yönelik Erçin bey çalışıyor sağ olsun, sistemi otomatikleştirip, otomatikleştirip, aynı mesai arkadaşlarımızı artırmadan devam etmek istiyoruz. Tekrar hepinize teşekkür ediyoruz, saygılar sunuyorum.

- **Mustafa Veli TEKELİOĞLU (Divan Başkanı):** Buyurun efendim.

- **Murat BAŞAR (Ankara Ticaret Borsası):** çok özür dilerim, demin söylemeyi unuttum. TOBB camiası olarak aramızdan Salgın nedeniyle de ayrılanlar oldu, hepsine Allahtan rahmet diliyorum. Emeği geçenlere, ailelerine de baş sağlığı diliyorum. Bir de Selçuk başkanım demin, Selçuk başkanına teşekkür ettim ama tabii Yönetim Kurulu, Denetim Kurulu hepsini dahil ederek teşekkür ediyorum, bir Ankara delegesi olarak, biz Selçuk başkanımın Ankara'da da olan çok güzel hizmetlerini biliyoruz. Mütevazı davranıyor. Deminki konuşmasına özellikle değinmiyorum. Son derece gerçekçi, yani çok böyle parlak da tablolar çizmeden, Türkiye gerçeğini çok böyle herkesin anlayabileceği şekilde ifade ettiği için de çok teşekkür ediyorum. Yani hiçbir zaman için, gerçek dışı böyle hayal dünyasına sokmadan, ben onu, herkes de çok iyi anlamıştır. Yani Türkiye'nin şu anda bulunduğu gerçekler, gerçekten zorlu bir süreçten geçiyoruz, bunu kabul ediyoruz, etmemiz lazım. Sayın Selçuk başkanımız da samimi olarak, ki doğrusu da bu arada TOBB başkanımıza da çok teşekkür ediyoruz, o da gerçekten içinde bulunduğumuz durumun istikrara kavuşması için çok güzel temennileri ve dilekleri var. Ne diyorlar; üretim, istihdam, ihracat, bunların hepsi gerçekleşirse, inşallah da gerçekleşir. Ama önemli olan sürdürülebilir olmak, eğer sürdürülebilir olmayı Türkiye yakalamazsa, gerçekten çok zorlu günler, daha zorlu olabilir ama umut ediyorum ben şahsen, sürdürülebilir bir ekonomik planlar, herhalde çok iyi yerlere Türkiye'yi götürecektir diye düşünüyorum. Çok teşekkür ediyorum, tekrar efendim.

- **Mustafa Veli TEKELİOĞLU (Divan Başkanı):** Ben de teşekkür ediyorum. Değerli arkadaşlar, biz de divan heyeti olarak Yönetim Kurulumuzun değerli çalışmalarına, çalışanlarımızın fedakâr, özverili çalışmaları için hem Yönetim Kurulu adına, hem divan adına, hem bütün camiamız adına teşekkür ediyoruz.

Değerli arkadaşlar, zor günler yaşadık ve bu zor günleri yaşamaya da devam ediyoruz. Şimdi bizi Amerikalılar, Fransızlar, Almanlar, Yunanlılar gelip kurtarmayacak, ondan sonra, hepimiz

yaptığımız işi, planlı, düzenli, fedakârane ve tam olarak yaparsak, bizim kurtuluşumuz burada olacak, bunu da özellikle burada belirtmek istedim.

Değerli arkadaşlar, saat 11.30’da asma katta öğle yemeğimiz olacak ve 56’ncı Genel Kurulumuzun hayırlara vesile olması dileğiyle toplantıyı kapatıyorum. Katılımlarınız için hepinize teşekkür ediyorum, hepimize sağlıklı ve bereketli günler diliyorum.

MUSTAFA VELİ TEKELİOĞLU

ERCAN YILDIRIM

GENEL KURUL DİVAN BAŞKANI

GENEL KURUL DİVAN BAŞKAN VEKİLİ

BİROL YARMAN

ORHAN ERDEM

GENEL KURUL KATİBİ

GENEL KURUL KATİBİ